Die Zukunftswerk GmbH stellt sich vor

...ganzheitliche und unabhängige Unternehmensberatung für Apotheken mit 360-Grad-Betreuung

Stand 02.2026

TEAM ZUKUNFTSWERK

Ronny Enke
geschäftsführender
Gesellschafter

Christian Meyer
Referent der
Geschäftsführung

Markus Kahler
geschäftsführender
Gesellschafter

Nicole Semmler
Vertriebsassistenz

Ulrich Bloch
Regionalleiter
Nord

Tim Gerdes
Regionalleiter
Nord

Rolf Manigel
Regionalleiter
Süd

Christian Igel
Gesellschafter,
IT / Datenanalyst

Hendrik Martens
Gesellschafter,
Finanzberater

Stephan Scholz
Gesellschafter,
Finanzberater

Philipp Wirth
Gesellschafter,
Apotheker

Matthias Götzlaff
Gesellschafter,
Apotheker

Wofür steht das ZUKUNFTSWERK?

UNSERE 4 LEITWORTE

ZUKUNFTSWERK®

DIGITAL, KOMPETENT, UNABHÄNGIG
UND ZUKUNFTSORIENTIERT

KOOPERATIONSPARTNER

- aktuell **über 40 strategische Netzwerk- und Kooperationspartner** aus den Bereichen: Apothekenmarketing, Coaching, digitale Produkte, Finanzdienstleister, Personalvermittlung, Rezeptabrechnung, sonstige Dienstleistungen, Steuer- und Rechtsberatung, technische Dienstleister, Warenbezug
- **exklusive Vorteile** für Zukunftswerk-Mandanten/innen
- Vorteilsgewährung **direkt** vom Kooperationspartner an die Apotheke
- Übersicht aller Partner und Vorteile im **geschlossenen Mitgliederbereich** einsehbar

Unsere Werksbausteine

BasisWerk GH-RECHNUNGS-CHECK

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **detaillierte, monatliche Analyse der Großhandelsrechnungen**
  Soll-Ist-Vergleich der vereinbarten Konditionen
- **Plausibilitätsprüfung durch Anbindung an die Warenwirtschaft der Apotheke** - Vergleich von Rechnungs- mit Buchungsdaten
- **digitale Präsentation der ersten Auswertung** -
  für ein maximales Verständnis der Auswertung

VORTEILE FÜR APOTHEKEN

- **nachhaltige Transparenz und Kostenkontrolle** durch
  ein dauerhaftes, unabhängiges Controlling (monatlich).

EinkaufsWerk

WARENBEZUGS-CHECK

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **Systematische Analyse und strategische Optimierung** Ihres gesamten Warenbezugs, von der Prozessautomatisierung bis zur Lieferantenauswahl
- **Detaillierte Analyse der Großhandelsrechnungen** zur Identifikation von ungenutzten Potenzialen bei Haupt- und Defektlieferanten.
- **Entwicklung konkreter Handlungsempfehlungen** zur Optimierung Ihres Einkaufs-Mix aus Großhandels- und Direktbezug.
- **Aktive Verhandlung und Optimierung Ihrer Großhandelskonditionen** in Ihrem Namen, um bestmögliche Ergebnisse zu erzielen.
- **Gezielte Mitarbeiterschulung** für effiziente und kostenbewusste Beschaffungsprozesse im Apothekenalltag
- **Exklusiver Zugang zu allen Netzwerkvorteilen** und Sonderkonditionen des Zukunftswerks
- **Flexible Beratungsgespräche**, die wahlweise vor Ort in Ihrer Apotheke oder digital stattfinden

VORTEILE FÜR APOTHEKEN

- **Signifikante Zeitersparnis im Einkauf**, wodurch wertvolle Ressourcen für die Kernaufgaben und die Kundenberatung frei werden.
- **Direkte Ertragssteigerung** durch die konsequente Ausschöpfung und professionelle Nachverhandlung Ihrer Einkaufskonditionen.
- **Nachhaltige Transparenz und Kostenkontrolle** durch ein dauerhaftes, professionelles Controlling (monatlich).
- **Wettbewerbsvorteil** durch datengestütztes Benchmarking, das Ihnen ungenutzte Potenziale im Vergleich zum Markt aufzeigt.
- **Möglichkeit der Inanspruchnahme staatlicher Förderungen** zur Kofinanzierung des Optimierungsprojekts.

BeratungsWerk

APOTHEKENZAHLEN-CHECK

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **Performance-Analyse im Zeitvergleich**: Detaillierter Abgleich Ihrer wichtigsten Kennzahlen (KPIs wie Umsatz, Rohertrag, Packungen, Kundenanzahl) mit dem Vorjahreszeitraum.
- **Nationales Branchen-Benchmarking**: Objektive Standortbestimmung Ihrer Apotheken-Performance durch den anonymisierten Vergleich mit relevanten nationalen Marktdaten.
- **Visuelles Management-Dashboard**: Professionelle und intuitiv verständliche Visualisierung Ihrer Geschäftsentwicklung zur schnellen und klaren Trenderkennung.
- **BWA-/IBV-Analyse**: detaillierter BWA-/IBV-Check zur Aufdeckung weiterer finanzieller Optimierungspotenziale

Umsatzerlöse	**511.206,84**	**524.123,66**	**-12.916,82**
Rezept	**445.046,00**	**446.705,75**	**-1.659,75**
GKV	367.099,40	349.448,51	17.650,89
PKV	77.946,59	97.257,26	-19.310,67
Hochpreisartikel	192.329,61	186.003,33	6.326,28
Barverkauf	**66.160,81**	**77.417,91**	**-11.257,10**
Apothekenpflichtige Artikel	34.051,94	41.558,47	-7.506,53
Freiverkäufliche Artikel	31.080,14	34.604,92	-3.524,78

VORTEILE FÜR APOTHEKEN

- **Strategische Klarheit**: Sie erhalten quartalsweise eine fundierte und objektive Analyse Ihrer unternehmerischen Leistung im nationalen Branchenkontext.
- **Proaktive Unternehmenssteuerung**: Wir identifizieren frühzeitig negative Entwicklungstrends, um rechtzeitig und wirksam gegensteuern zu können.
- **Entscheidungsrelevanz auf einen Blick**:
  Alle wichtigen Kennzahlen Ihrer Apotheke werden in einem kompakten und übersichtlichen Management-Report konsolidiert.

Bezeichnung	03.2024	01.2024 - 03.2024
Umsatzerlöse	↑	↑
Rohertrag	↑	↑
Kunden	↑	↑
Packungen	↑	↑
Umsatzerlöse pro Kunde	→	→
Rohertrag pro Kunde	→	→
Rohertrag in % vom Umsatz	↓	↓
Lieferfähigkeit	→	→

PreisWerk DER ERTRAGSBOOSTER

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **Strategische Optimierung** Ihrer OTC- und Freiwahl-Verkaufspreise durch eine maßgeschneiderte, automatisierte Kalkulation basierend auf Ihren individuellen Parametern.
- **Fundierte Ertragsprognose**: Wir erstellen eine Simulation auf Basis Ihrer Abverkaufsdaten der letzten 12 Monate, um Ihr konkretes Mehrertragspotenzial aufzuzeigen.
- **Kompletter Implementierungsservice**: Unser Dienstleister übernimmt das Einspielen der initialen Startdatei sowie der ersten monatlichen Preisänderungen, um einen reibungslosen Start zu garantieren.
- **Transparentes Erfolgs-Controlling**: Quartalsweise Auswertungen zur detaillierten Erfolgsmessung und Überprüfung der Zielerreichung.
- **Optional (Multichannel-Strategie)**: Entwicklung einer separaten, optimierten Preiskalkulation für Ihren Onlineshop.

VORTEILE FÜR APOTHEKEN

- **Direkte und messbare Ertragssteigerung** im Non-Rx-Bereich durch Ausschöpfung ungenutzter Margenpotenziale.
- **Signifikanter Effizienzgewinn**: Ihr Team wird von der zeitaufwändigen, manuellen Preispflege entlastet und gewinnt mehr Zeit für die Kundenberatung.
- **Maximale Prozesssicherheit** durch die Vermeidung von Kalkulationsfehlern und die Sicherstellung einer konsistenten Preisstrategie.
- **Marktgerechte Preispositionierung:** Ihre Preisstrategie wird exakt auf Ihre individuelle Apothekensituation und Ihr Wettbewerbsumfeld ausgerichtet.
- **Kontinuierliche Optimierung "auf Knopfdruck"** durch vollautomatisierte, monatliche Preisupdates, die stets aktuelle Marktgegebenheiten berücksichtigen.
- **Unterstützung bei der Beantragung staatlicher Förderungen** für dieses Digitalisierungsprojekt.

GesamtWerk

PAKET-VORTEIL

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **Die strategische Kombination aller Einzelmodule**: Sie erhalten das volle Leistungsspektrum aus EinkaufsWerk (Bezugsoptimierung) und BeratungsWerk (betriebswirtschaftliches Controlling).
- **Alle Leistungen gebündelt zu einem exklusiven Paketpreis** mit einem signifikanten Preisvorteil gegenüber der Einzelbuchung der Module.
- **Umfassende Unterstützung** bei der Identifikation und Beantragung möglicher staatlicher Förderungen zur Kofinanzierung Ihrer Projekte.

ErfolgsWerk

UNSER TOPSELLER

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **Die strategische Kombination aller Einzelmodule**: Sie erhalten das volle Leistungsspektrum aus EinkaufsWerk (Bezugsoptimierung), PreisWerk (Ertragssteigerung im Verkauf) und BeratungsWerk (betriebswirtschaftliches Controlling).
- **Alle Leistungen gebündelt zu einem exklusiven Paketpreis** mit einem signifikanten Preisvorteil gegenüber der Einzelbuchung der Module.
- **Umfassende Unterstützung** bei der Identifikation und Beantragung möglicher staatlicher Förderungen zur Kofinanzierung Ihrer Projekte.

AnalyseWerk

WARENEINSATZ-CHECK

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **Zusammenführung und Abgleich der Daten**: Systematische Sammlung und Abstimmung der relevanten Daten aus Ihrer Warenwirtschaft (inkl. Inventur), der Rezeptabrechnung (AVS/ARZ), den Großhandelsrechnungen und Ihrer BWA für einen einheitlichen Analysezeitraum
- **Analyse der Lagerbewertung**: Überprüfung der korrekten Verbuchung von Bestandsveränderungen, notwendigen Abwertungen (z.B. bei Ware kurz vor Verfall), Retouren und Gutschriften.
- **Gegenprüfung interner Faktoren:** Untersuchung von potenziellen Fehlerquellen wie fehlender Fakturierung (z.B. E-Rezepte), falsch eingestellten Preisen (z.B. Aktionspreise) oder Retaxationen.
- **Abschließender Bericht**: Erstellung einer detaillierten Auswertung mit einer Plausibilitätsprüfung im Branchenvergleich und konkreten, umsetzbaren Handlungsempfehlungen zur Optimierung.

VORTEILE APOTHEKE

- **Maximale Transparenz**: Sie erhalten einen klaren und detaillierten Einblick in die wahren Kostentreiber Ihres Wareneinsatzes – vom Einkauf bis zur Lagerhaltung
- **Datengestützte Entscheidungen**: Die Analyse liefert Ihnen eine solide Basis für strategische Anpassungen und eine verbesserte, nachhaltige Kostenkontrolle.
- **Sicherung der Zukunftsfähigkeit:** Eine regelmäßige Verprobung des Wareneinsatzes ist ein entscheidender Baustein, um die Rentabilität Ihrer Apotheke langfristig zu sichern.
- **Verbesserung des Rohgewinns:** Durch das Aufdecken und Beseitigen von stillen Verlusten und unbemerkten Kostenfaktoren steigern Sie direkt Ihre Marge.

BestellWerk

DEFEKTE MINIMIEREN

ENTHALTENE LEISTUNGEN

- **Maximieren Sie Ihre Lieferfähigkeit**: Das intelligente Digital-Tool, das Lieferengpässen proaktiv entgegenwirkt und die Versorgungssicherheit steigert.
- **24/7-Verfügbarkeits-Scout & Bestell-Automat**: Überwacht rund um die Uhr die Warenverfügbarkeit bei Ihren wichtigsten Lieferanten und bestellt automatisch, sobald Ihr Wunschartikel lieferbar ist.
- **Intuitiv & Mobil**: Kinderleichte Bedienung ohne IT-Kenntnisse. Steuern und überwachen Sie alles bequem vom PC, Tablet oder Smartphone aus – jederzeit und überall.
- **Volle Transparenz & Kontrolle**: Sie erhalten für jede automatisch ausgelöste Bestellung eine sofortige E-Mail-Benachrichtigung. So bleiben Sie immer im Bilde und behalten die volle Kontrolle.

VORTEILE FÜR APOTHEKEN

- **Ihr 24/7-Warenscout**: Sichert Ihnen automatisch schwer beschaffbare Artikel, sobald diese verfügbar sind – und verschafft Ihnen den entscheidenden Wettbewerbsvorteil.
- **Maximale Lieferfähigkeit**: Verwandeln Sie Lieferengpässe in gesicherten Umsatz durch unermüdliche, automatisierte Verfügbarkeitschecks.
- **Intelligente Prozessautomatisierung**: Delegieren Sie die lästige Verfügbarkeitssuche an unsere Software und steigern Sie die Effizienz und Motivation in Ihrem Team.

AUTOMATISCH BESSER VERSORGT

VermittlungsWerk

APOTHEKENVERMITTLUNG

APOTHEKENVERKAUF

- **Kostenfreie und diskrete Erstberatung** zur Analyse Ihrer Ziele und zur strategischen Planung des Verkaufsprozesses.
- **Fundierte und marktgerechte Wertermittlung** Ihrer Apotheke als solide Basis für die Verkaufsverhandlungen.
- **Professionelle Aufbereitung aller Wirtschaftsdaten** in einem aussagekräftigen Exposé, um potenzielle Nachfolger zu überzeugen.
- **Individuelle und vollumfängliche Begleitung** während des gesamten Verkaufsprozesses – von der Vorbereitung bis zum Vertragsabschluss.
- **Aktive und diskrete Vermittlung** an einen geprüften Kreis passender und finanzstarker Kaufinteressenten.
- **Sicherstellung der Käuferbonität** durch die Begleitung der Finanzierungsgespräche über unser etabliertes Partnernetzwerk.

APOTHEKENÜBERNAHME

- **Kostenfreie und persönliche Erstberatung** zur Definition Ihres individuellen Anforderungsprofils und Ihrer unternehmerischen Ziele.
- **Zugang zu passenden Apothekenangeboten**, die Ihrem Suchprofil entsprechen, inklusive exklusiver, nicht-öffentlicher Objekte.
- **Aktive Unterstützung bei der Entwicklung** eines tragfähigen und bankenfähigen Finanzierungskonzepts.
- **Profitieren Sie von unserer umfassenden Marktkenntnis** und der Erfahrung aus erfolgreichen Vermittlungen.
- **Persönliche und engmaschige Begleitung** während des gesamten Akquisitionsprozesses – von der Objektauswahl bis zur finalen Unterschrift.
- **Optional:** Anschließende ganzheitliche Zukunftsberatung durch das Team vom Zukunftswerk zur Sicherung Ihres nachhaltigen Erfolgs nach der Übernahme.

NetzWerk

AUSTAUSCH & INFO´S

VORTEILE FÜR APOTHEKEN

- **Motivation:** Der Austausch mit Gleichgesinnten kann motivierend wirken und dazu anregen, eigene Ziele aktiver zu verfolgen.
- **Beziehungsaufbau:** Netzwerkgruppentreffen bieten die Möglichkeit, neue Kontakte zu knüpfen und bestehende Beziehungen zu vertiefen.
- **Wissenstransfer:** Teilnehmer können Erfahrungen und Fachwissen austauschen, was zu einem besseren Verständnis von Branchentrends und -praktiken führt.
- **Unterstützung:** Netzwerkgruppen bieten eine Plattform, um Unterstützung und Rat von Gleichgesinnten zu erhalten, insbesondere in herausfordernden Zeiten.
- **Inspiration:** Der Austausch mit anderen kann neue Ideen und Perspektiven fördern, die zu kreativen Lösungen und Innovationen führen.
- **Feedback:** Teilnehmer können wertvolles Feedback zu ihren Projekten oder Ideen erhalten, was zur Verbesserung und Weiterentwicklung beiträgt.
- **Zugang zu Experten:** Oft sind in Netzwerkgruppen Fachleute vertreten, die wertvolle Einblicke und Ratschläge geben können.
- **seit 11.2025: ZWAC - exklusive, digitale Zukunftswerk Apotheken-Community via WhatsApp**

EffizenzWerk

MITARBEITEREINSATZ

COMING SOON

Kontakt zu uns

Mail: kontakt@zukunftswerk.gmbh

Webseite: www.zukunftswerk.gmbh

Telefon: 04409 - 727 300 3

LinkedIn: linkedin.com/company/zukunftswerk-gmbh

Instagram: @zukunftswerk.apotheke